



Overskrift	Øget brug af e-handel
Udvalg	Økonomiudvalget
Forslagsstiller	Administrationen
Udgiftstype	Serviceudgifter

Beløb i 1.000 kr. 2026-priser	2026	2027	2028	2029
Nuværende budget	-	-	-	-
Budgetændring – drift				
Effektivisering	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Samlet ændring (Netto)	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Personalekonsekvenser				
Ændring i antal årsværk	-	-	-	-

Note: (-) = mindreudgift/merindtægt, (+) = merudgift/mindreindtægt

1. Resumé

Undersøgelser viser, at kommuner der øger sin e-handelsgrad, bruger færre penge på indkøb. Det er penge, som i stedet kan anvendes til velfærdsydelser til borgerne. Ved at handle endnu mere igennem vores e-handelssystem kan vi både sikre besparelser på indkøb og samtidig holde styr på, om vi køber ind på de rigtige aftaler. Det er vigtigt, både fordi kommunen kan få bedre aftaler alt efter, hvor meget vi køber, og fordi kommunen kan få bøder, hvis der konsekvent bliver indkøbt udenom de forpligtende indkøbsaftaler. Forslagets effekt på 1,5 mio. kr. udmøntes som en forholdsmæssig budgetreduktion til de 30 institutioner eller afdelinger i HTK med laveste e-handelsprocent.

2. Status

I Høje-Taastrup er der budget på 116 mio. kr. til varekøb og fødevarer mv. Sammenlignet med andre kommuner har Høje-Taastrup en relativ lav grad af e-handel. E-handelsprocenten angiver, hvor stor en andel af de indkøb, som er e-handelsegnede, der faktisk gennemføres digitalt via e-handelssystemet.

KL har dokumenteret, at der medgår kortere tid (og dermed er det billigere), når der e-handles i et e-handels-system frem for handel i butikker, ved telefonopringning eller via leverandørens hjemmeside. Det skyldes dels den tid, medarbejderne bruger på at gå i supermarkedet/ringe osv., og dels at der bliver sendt en regning hver gang et købekort eller kommunens mastercard bliver brugt. Den regning skal godkendes og bogføres manuelt. Nogle fysiske indkøb kan være en del af et pædagogisk arbejde med at øve socialt udsatte eller psykisk sårbare personer med at handle ind, men mængden af fysiske indkøb indikerer, at der fortsat er for mange, hvor det ikke er tilfældet.

Når der e-handles sikres desuden, at der købes den vare, som der er aftalt en god pris på. Det er vigtigt, både fordi kommunen kan få bedre aftaler alt efter, hvor meget vi køber, og fordi kommunen kan få bøder, hvis der konsekvent bliver indkøbt udenom en forpligtende indkøbsaftale.

Desuden er det fra 1. januar 2025 blevet obligatorisk for offentlige organisationer at anvende e-handel ved indkøb på 14 specifikke vareområder, herunder kontorartikler, møbler, AV-



udstyr, computere og fødevarer. Dette krav er fastlagt i bekendtgørelsen om e-handel i offentlige indkøb, som er en del af økonomiaftalen for 2025 mellem regeringen og KL.

3. Ændringsforslag

Det vil kræve en systematisk ændring i adfærden hos de budgetansvarlige, hvis e-handelsgraden skal øges i HTK. Der er allerede i forbindelse med indførelse af et nyt e-handelssystem gennemført en målrettet indsats for at øge anvendelsen af e-handel. Fokus har været at give de budgetansvarlige indsigt i det nye systems funktioner og tage ansvar for at handle digitalt og aftalestyret. For at fremme e-handel yderligere og dermed også bidrage til at overholde de nye lovkrav, vurderes det derfor, at det er nødvendigt at indføre en tydeligere økonomisk incitamentsstruktur. Med forslaget udmøntes derfor en økonomisk straf på 1,5 mio. kr. i forbindelse med budgetopfølgningen, som en forholdsmæssig budgetreduktion til de 30 institutioner eller afdelinger i HTK med laveste e-handelsprocent.

4. Konsekvens

En stigning i e-handelsprocenten vil kunne generere besparelser på både varekøb og administrative omkostninger, uden at det går ud over serviceniveauet. E-handel giver en øget gennemsigtighed i kommunens indkøb og mulighed for løbende at optimere indkøbsmønstre via fx indgåelse af indkøbsaftaler med volumenrabatter eller bedre kontrol med vareforbrug og undgåelse af dobbeltindkøb. Når kommunens indkøb sker via e-handel, sikres det samtidigt, at prisen er i overensstemmelse med indgåede indkøbsaftaler.

Kommunens E-handelssystem indeholder en brugervenlig shop med mulighed for intelligent søgning via en robot. Systemet indeholder flere indkøbskurve, så indkøb kan samles sammen, fx over en uge eller på tværs af institutioner. På den måde kan der også spares på antal kørsler, fragt og nedbringe CO2-udledning.

5. Investeringsbehov

Forslaget indebærer ingen investeringer.

6. Relevante dokumenter eller sammenhæng til andre bidrag

Forslaget har ingen sammenhæng til andre prioriteringsbidrag.

7. Eventuelt bemærkninger fra HU

Ingen bemærkninger.

